

# RAPPORT FINANCIER

## 2014



© John Moore/Getty Images

**Médecins Sans Frontières**

Rue de l'Arbre Bénit, 46

1050 Bruxelles

[www.msf.be](http://www.msf.be)

BE73 0000 0000 6060



# PRÉFACE

## 2014 A ÉTÉ UNE ANNÉE EXCEPTIONNELLE !



**Florian Deville**  
Directeur financier

Exceptionnelle tant au niveau du type de crises auxquelles nous avons dû faire face que de celui du volume opérationnel. Au-delà des projets réguliers que nous menons à travers le monde (Congo, Sud Soudan, Afghanistan pour ne citer que les plus importants du point de vue financier), 2014 a été marquée par une concomitance d'urgences majeures auxquelles nous avons apporté une réponse : crise en République Centre Africaine, Typhon Haiyan aux Philippines, mais aussi bien sûr l'épidémie Ebola qui a ébranlé la Guinée, le Libéria et la Sierra Leone.

La lutte contre cette épidémie, d'une ampleur sans précédent, a représenté un défi majeur pour MSF qui a été, et reste l'un des principaux acteurs de terrain. Ceci n'a été possible que grâce à la forte mobilisation de nos équipes sur le terrain mais aussi du siège. Nous pouvons leur rendre hommage, expatriés et staff nationaux qui n'ont pas hésité à venir en aide aux patients et lutter contre l'épidémie dans des contextes pourtant extrêmement difficiles voire dangereux.

Mais nous devons aussi vous rendre hommage et vous remercier pour votre soutien et l'extraordinaire confiance que vous nous accordez et qui nous permettent de mener à bien notre mission sociale.

Cette confiance se traduit en dons et 2014 est aussi à ce niveau une année exceptionnelle!

Les revenus privés perçus en 2014 s'élèvent à 295 M€ soit une hausse de 35% par rapport à l'année précédente. Ces revenus proviennent des dons perçus en Belgique mais aussi des dons qui nous sont versés par nos sections MSF Partenaires.

Malgré une hausse du volume opérationnel de près de 23%, nous enregistrons un surplus de 75 M€ grâce au soutien que vous nous avez accordé. Ce résultat extraordinaire nous permettra de financer l'accroissement d'activités opérationnelles que nous prévoyons pour les 4 prochaines années.

Nous avons conscience que l'incroyable soutien que vous nous avez accordé est aussi dû à la très forte visibilité médiatique de MSF dans sa lutte contre l'Ebola. Nous vous en sommes extrêmement reconnaissants et espérons que vous nous renouvelerez votre confiance afin de nous permettre de poursuivre nos actions, parfois moins visibles mais tout aussi nécessaires, auprès de nos bénéficiaires et d'améliorer ainsi l'accès aux soins.



© Pierre Terdjman/

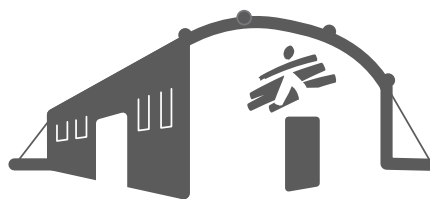
*La Centrafrique est un pays totalement déstabilisé par la guerre, où les indicateurs de santé sont aujourd'hui parmi les plus bas du monde. Dans les différents hôpitaux et centres de santé de MSF, les équipes donnent des consultations de santé générale, assurent les soins chirurgicaux, prennent en charge les cas de diabète, de VIH/sida, de malaria, ...*

# 2014 EN CHIFFRES



**607.600**

personnes vaccinées contre la rougeole en réponse à une épidémie



**4.614**

patients admis dans les centres de traitement Ebola dans les 3 principaux pays d'Afrique de l'ouest



**2.068.945**

consultations externes



**62.045**

femmes ayant accouché (césariennes comprises)



**137.899**

patients hospitalisés



**25.956**

enfants souffrant de malnutrition sévère admis dans un programme de nutrition thérapeutique en ambulatoire ou en hospitalisation



**18.125**

interventions chirurgicales majeures, sous anesthésie totale ou péridurale



**2.875**

victimes de violence sexuelle (traitement et support psychologique)



**272.137**

personnes traitées pour le paludisme



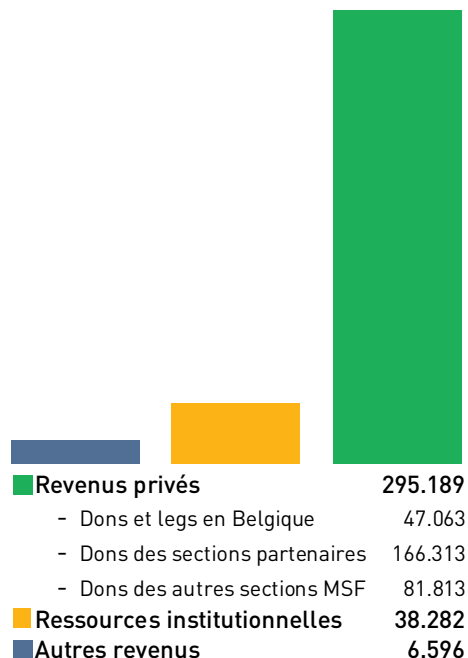
**82.686**

patients séropositifs sous traitement

# LES COMPTES DE RÉSULTATS 2014

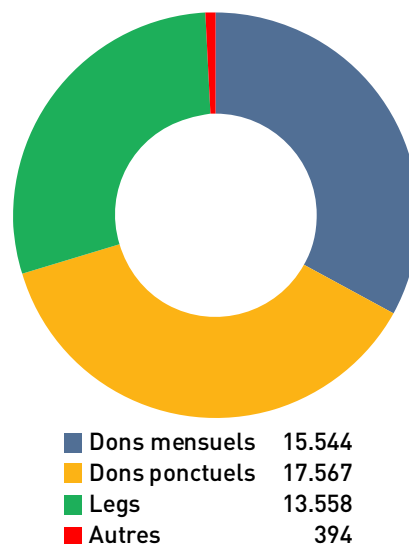
## D'OÙ PROVIENNENT LES FONDS ?

(en milliers d'euro)



## LA RÉCOLTE DE FONDS EN BELGIQUE

(en milliers d'euro)



## REVENUS

Les dons privés et les legs représentent la source financière la plus importante pour MSF Belgique, soit 295,1 M€ en 2014 (87% du total de nos revenus). En 2014 les donateurs ont été particulièrement généreux pour l'urgence Ebola et la majorité de ces fonds privés ont été récoltés durant les deux derniers mois de l'année.

En 2014, les dons privés et les legs récoltés uniquement en Belgique ont atteint 47 M€. Soit une augmentation de 28% (+10 M€) par rapport à 2013. A côté de la Belgique, la plus grande partie de nos ressources provient de nos sections partenaires (Italie, Suède, Norvège, Danemark, Hong-Kong, Brésil, Afrique du Sud, et Luxembourg), mais aussi d'autres sections comme les Etats-Unis, l'Allemagne et l'Angleterre. En 2014, suite à l'exposition médiatique de MSF face à l'urgence Ebola et l'incroyable soutien des donateurs, les dons privés nets récoltés par ces autres sections atteignent un niveau record de 248,1 M€, soit une augmentation de 36% (+66.2 M€) par rapport à 2013.

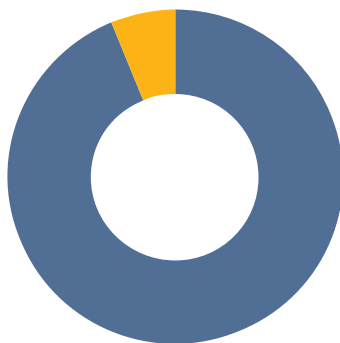
Autre source de revenus, les fonds institutionnels émanant de gouvernements, belges ou étrangers, représentent 38.2 M€ en 2014, soit 11% des recettes totales et une augmentation de 12,1 M€ par rapport à 2013. Les fonds publics proviennent essentiellement de l'Union Européenne, des institutions belges, de la Suède et de la Norvège. L'augmentation de ces fonds est principalement liée au soutien des opérations d'urgence Ebola.

Les autres revenus proviennent de la refacturation du personnel et de certaines dépenses aux autres sections MSF ainsi que de la vente du bâtiment à Jette, suite au déménagement de notre siège social.

**GRACE À  
271.774  
DONATEURS  
EN BELGIQUE**

## COMMENT L'ARGENT A-T-IL ÉTÉ DÉPENSÉ ?

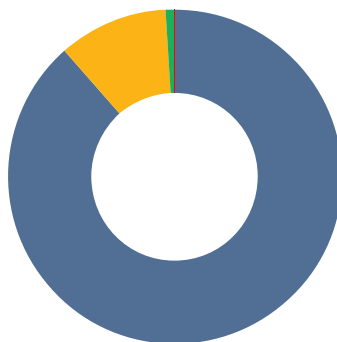
(en milliers d'euro)



■ Mission sociale	249.039
■ Autres frais	16.544

## MISSION SOCIALE

(en milliers d'euro)



■ Dépenses opérationnelles	220.350
■ Support opérationnel	26.614
■ Sensibilisation	1.876
■ Autres activités humanitaires	200

## AUTRES FRAIS

(en milliers d'euro)



■ Récotte de fonds	4.883
■ Fonctionnement & administration	7.725
■ Frais extraordinaires	3.937

## DEPENSES

La mission sociale comprend l'essence même de nos activités et par conséquent reprend toutes les dépenses liées à nos opérations sur le terrain (coûts directs) ainsi que l'appui médical, logistique et opérationnel émanant du siège à nos missions (coûts indirects). Elle comprend également les frais de sensibilisation vers le public et les frais liés à la campagne menée par MSF au niveau international pour les maladies négligées ([www.dndi.org](http://www.dndi.org)). En 2014, nous avons dépensé 249 M€ pour notre mission sociale, soit une augmentation de +21% (+44 M€) par rapport à 2013. Cette exceptionnelle augmentation est liée en grande partie à l'urgence Ebola, pour laquelle nous avons dépensé en 2014 35,4 M€: au Liberia (16,1 M€), en Guinée (11 M€) en Sierra Leone (6,8 M€). Les dépenses liées à la mission sociale représentent 94% des dépenses totales de MSF Belgique. D'autres interventions d'urgence ont également pu être menées aux Philippines (en début d'année suite au typhon Haiyan), en République Centrafricaine, en Syrie, au Liban (en soutien aux populations migrantes) et en Ukraine. A côté des urgences, nous procurons un soutien médical aux populations dans de nombreux contextes et pays au travers de campagnes de vaccination, d'hôpitaux et de maternités, d'actions contre la malnutrition, d'aides à l'assainissement de l'eau, de soutien psycho-social suite aux violences sexuelles, etc. Ainsi, nous avons été actifs en 2014 dans 36 pays au total.

La rubrique «autres frais» regroupe les dépenses liées aux frais de fonctionnement (ressources humaines, frais de gestion du bâtiment, services de comptabilité et finance, service informatique, amortissements) et de récolte de fonds en Belgique. La collecte de fonds auprès du public est indispensable pour garantir notre indépendance, neutralité et impartialité. Grâce à ces investissements nous pouvons garantir les revenus nécessaires et assurer le développement de nos activités, accroître l'impact et la réactivité de nos actions. En 2014, MSF Belgique a dépensé 4,8 M€ (salaires compris) pour collecter 47.063.039 € de fonds privés et de legs. Les dépenses de fonctionnement et de récolte de fonds de nos sections partenaires ne sont pas enregistrées dans les comptes de MSF Belgique. Ces dépenses sont déjà déduites des revenus que nous recevons de nos sections.

Les « frais extraordinaires » concernent des dépenses refacturées à d'autres centres opérationnels MSF.

## RÉSULTAT FINAL

Après deux années consécutives présentant un résultat négatif (2011 et 2012) suivies d'un surplus en 2013, MSF Belgique présente un résultat positif de 75,6 M€ en 2014. Ce surplus exceptionnel est ajouté à nos réserves en attendant d'être attribué à de nouveaux projets opérationnels. Le surplus accumulé en 2014 nous permettra de financer l'augmentation du volume de nos activités humanitaires et médicales prévue pour la période 2015 -2019, ainsi que de modérer les investissements en récolte de fonds prévus initialement en Belgique et dans nos sections partenaires pendant cette période.

# LE BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2014

ACTIF		PASSIF	
<b>Immobilisés</b>	<b>37.219</b>	<b>Patrimoine de départ</b>	<b>60.000</b>
a) Intangibles	258		
b) Tangibles	23.188	<b>Réserves</b>	<b>151.211</b>
c) Leasing	0	a) Cumul résultats reportés (positif et négatif)	75.590
d) Financiers	13.773	b) Surplus 2014	75.621
		<b>Subsides</b>	<b>568</b>
<b>Créance à long terme</b>	<b>5.710</b>		
		<b>Provisions</b>	<b>4.038</b>
<b>Biens circulants</b>	<b>231.108</b>		
a) Stocks	57	<b>Dettes</b>	<b>58.219</b>
b) Créances < 1 an	109.728	a) Dettes > 1 an	13.844
c) Placements à court terme	25.046	b) Dettes < 1 an et autres	17.668
d) Valeurs disponibles	95.721	c) Autres	26.707
e) Autres	557		
<b>TOTAL</b>	<b>274.037</b>	<b>TOTAL</b>	<b>274.037</b>

(en milliers d'euro)

## L'ACTIF

Les actifs immobilisés se composent principalement du siège de MSF et de notre participation financière dans la société coopérative MSF Supply (notre centrale d'achat et d'approvisionnement logistique).

Les montants promis au 31 décembre de l'année en cours par les bailleurs institutionnels mais perçus physiquement l'année suivante figurent dans la balance depuis 2013. Cela signifie que nous sommes déjà assurés de percevoir dans les prochaines années 5,7 millions d'euros de la part des institutions gouvernementales ou européennes.

Les actifs circulants sont constitués de ce que les bailleurs de fonds et autres sections MSF nous doivent sur base des activités réalisées, des legs à recevoir et des soldes bancaires en Belgique et en mission.

## LE PASSIF

Les fonds propres sont constitués du patrimoine de départ ainsi que du cumul des résultats des années antérieures. Ils permettent à MSF de ne pas faire appel à des emprunts.

Les réserves sont essentielles pour nous permettre un déploiement rapide en cas d'urgence majeure soudaine de façon indépendante. Elles permettent également de garantir le fonds de roulement (fonctionnement au jour le jour d'une organisation), de couvrir les risques ou de nouveaux investissements liés au déploiement de nos activités opérationnelles.

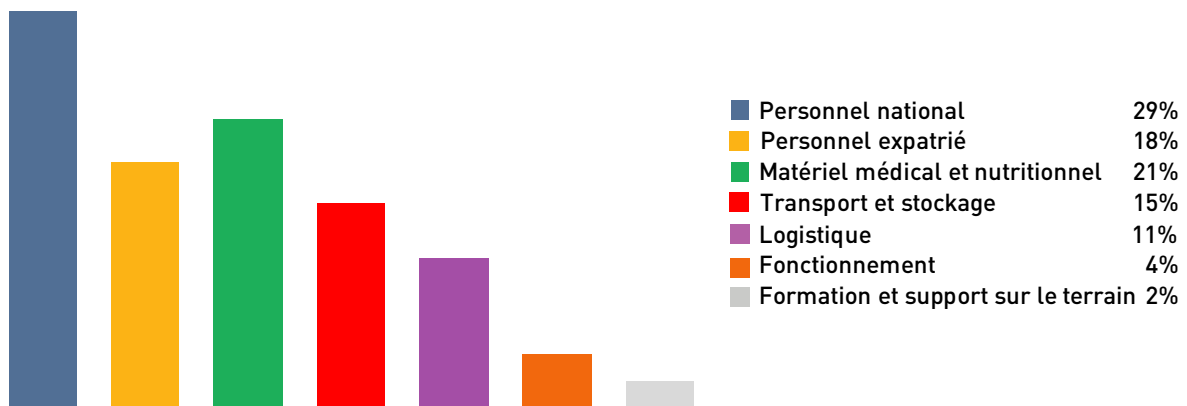
Les subsides sont liés à des fonds obtenus en 2011 pour la construction de l'hôpital Tabarre (Haïti) et ont été différés sur 5 ans, la durée correspondant à l'amortissement de cet hôpital.

Les dettes sont constituées principalement des dettes à l'égard d'autres entités MSF, de MSF Supply, de fournisseurs et de prévisions pour les charges sociales. Les autres dettes sont constituées de fonds institutionnels reçus pour nos interventions Ebola qui seront utilisés en 2015.



*Juba, Soudan du Sud. Une dame et sa petite fille dans le camp que MSF a mis en place pour les personnes déplacées.*

# DÉPENSES OPÉRATIONNELLES



## QUELQUES PRÉCISIONS

### LE PERSONNEL

Les dépenses les plus importantes sont consacrées aux salaires de nos collaborateurs sur le terrain, à savoir 47% du total (ces frais comprennent l'ensemble des indemnités liées au personnel national et tous les frais liés aux expatriés sur le terrain : tickets d'avion, assurances, indemnités, logement, ...).

En 2014, ces dépenses étaient de 99 M€, soit une augmentation de +5,8 M€ par rapport à 2013. Il s'agit des coûts concernant 8.354 personnes actives sur le terrain, dont 7.640 staffs nationaux et 714 expatriés. Près de 1.933 nouveaux départs sur le terrain ont été enregistrés en 2014, parmi lesquels 492 médecins, 669 infirmiers et 772 non médicaux (logisticiens, ressources humaines, administratifs). L'impact de l'urgence Ebola sur nos frais de personnel a été limité étant donné que l'ampleur de l'urgence s'est principalement concentrée sur les 6 derniers mois de l'année 2014. Nos missions en Afghanistan représentent 11% des frais de personnel opérationnel, suivi du Congo (10%), du Sud Soudan (9%) et de Haïti (7%).

## LE MATÉRIEL MÉDICAL ET NUTRITIONNEL

Le matériel médical et nutritionnel (21%) reprend les médicaments et vaccins, l'équipement et le matériel médical, les frais d'hospitalisation et la nourriture.

## LE TRANSPORT ET STOCKAGE

Il s'agit des frais de transport et de stockage du matériel médical et nutritionnel ainsi que du matériel logistique. En 2014, nous avons dépensé 31 M€ en frais de transport et de stockage, soit une augmentation de près de 17,7 M€ par rapport à 2013, essentiellement liée à la mise en place de nouvelles structures d'accueil dans les pays touchés par le virus Ebola. En effet, 40% des coûts de transport et de stockage 2014 concernent le Liberia, la Guinée et le Sierra Leone. Suivent ensuite le Congo (12%), le Sud Soudan (10%), l'Afghanistan (7%) et la République Centrafricaine (7%).

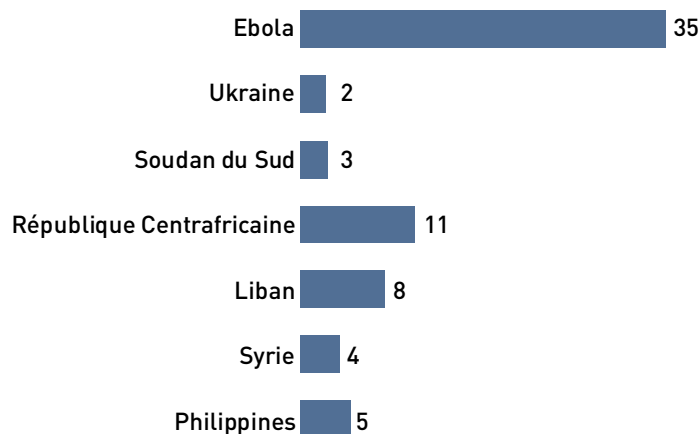
## LA LOGISTIQUE

La logistique (11%) comprend les matériaux et équipements de construction et d'aménagement de centres de santé, le matériel d'eau-hygiène-assainissement ainsi que le matériel logistique.

En 2014, nous avons dépensé 22 M€ dans cette catégorie, soit une augmentation de 7 M€ par rapport à 2013. Près de 43% de ces dépenses concernent les 3 pays touchés par le virus Ebola, suivi de l'Afghanistan (13%), le Congo (7%), la République Centrafricaine (7%), les Philippines (7%) et le Sud Soudan (6%).

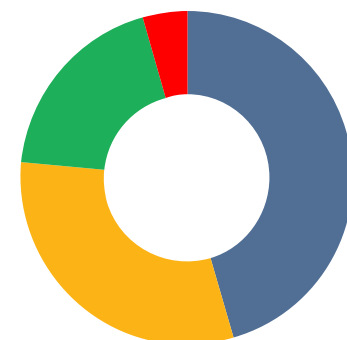
## LES PRINCIPALES MISSIONS D'URGENCE

(en millions d'euro)



## EBOLA : DÉPENSES OPÉRATIONNELLES

(en millions d'euro)







**Médecins Sans Frontières**

Rue de l'Arbre Bénit, 46

1050 Bruxelles

[www.msf.be](http://www.msf.be)

BE73 0000 0000 6060

